

System ERP jako system B2B

**Osiągnięcie efektu synergii poprzez
wdrożenie systemu ERP w wielu spółkach**

JAROSŁAW SZCZEPANIK

WWW.OIZP.PL

WWW.SIRSI.PL

Spis treści

OiZP – Organizacja i Zarządzanie Projektami

SIRSI – Stabilność i Rozwój – Systemy Informatyczne

Co to jest system B2B?

Korzyści z wdrożenia systemu klasy ERP jako systemu B2B

Osiągnięcie efektu synergii poprzez wdrożenie systemu ERP w wielu firmach

Kto może uruchomić system ERP jako system B2B?

W jaki sposób sfinansować inwestycję w system B2B?

Przykładowe wdrożenie – grupa spółek handlowych

Przykładowe wdrożenie – grupa spółek produkcyjnych

Podsumowanie i pytania

OIZP – Organizacja i Zarządzanie Projektami

- **nieformalna organizacja firm konsultingowych i wdrożeniowych działających od 2008 roku,**
- **wśród członków są między innymi najlepszej jakości biegli rewidenci, kierownicy i konsultanci ERP, menagerowie średniego szczebla....**
- **organizacja wdrożyła kilka projektów ERP podwykonując projekty dla Asseco BS,**
- **organizacja z sukcesem zakończyła proces restrukturyzacji pomagając wyjść jednemu z klientów z dużych problemów z opcjami walutowymi,**

SIRSI – Stabilność i rozwój – systemy informatyczne

- firma działa od 2006 roku,
- w tym czasie w podwykonawstwie do Softlab oraz Asseco BS wykonała kilkanaście projektów wdrożeń ERP,
- firma świadczy usługi wdrożeń i utrzymania systemów ERP oraz usługi doradcze,
- firma świadczy także usługi doradcze z zakresu restrukturyzacji operacyjnej,
- firma świadczy także usługi doradcze w zakresie pozyskiwania dotacji,

Co to jest system B2B?

System B2B (Business to Business) jest systemem służącym do automatyzacji procesu wymiany danych pomiędzy przedsiębiorstwami, bądź też umożliwiającym obsługę wspólnych zasobów. System taki powinien być z definicji wielofirmowy i umożliwiać wykonywanie co najmniej jednej z poniższych funkcjonalności:

- automatyczną wymianę danych dowodowych i kartotek pomiędzy systemami firm oraz automatyzację procesów wystawiania dokumentów dualnych WZ->PZ, faktura sprzedaży -> faktura zakupowa...,**
- obsługę wspólnego magazynu bądź magazynów,**
- obsługę wspólnie realizowanych projektów,**

Co to jest system B2B?

- obsługę wszelkiego typu podwykonawstwa produkcyjnego wraz z podnajmem maszyn oraz obsługą wspólnego harmonogramu produkcyjnego,**
- obsługę wspólnych zakupów dla firm pracujących w systemie,**
- obsługę wzajemnej sprzedaży towarów i usług firm pracujących w systemie,**

System powinien posiadać dużą skalowalność ze względu na ciągłą konieczność dostosowywania się do nowych potrzeb, a wprowadzenie zmian oraz nowych funkcjonalności nie powinno mieć wpływu na ciągłość pracy użytkowników.

Korzyści z wdrożenia systemu klasy ERP jako systemu B2B

System ERP można wdrożyć jako system B2B jeśli obsługuje on wielofirmowość oraz posiada wystarczającą elastyczność.

Uzyskuje się wtedy korzyści biznesowe standardowo uzyskiwane poprzez wdrożenie systemu klasy ERP oraz dodatkowo uzyskuje się korzyści biznesowe jakie daje system B2B głównie wynikające z efektu synergii.

Skrócona lista korzyści biznesowych jakie daje wdrożenie systemu klasy ERP jako systemu B2B jest następująca:

- minimalizacja ryzyka niepoprawnego działania procesów w firmie,**
- minimalizacja kosztów przedsiębiorstwa,**

Korzyści z wdrożenia systemu klasy ERP jako systemu B2B

- maksymalizacja zysków firmy,**
- optymalizacja działalności firmy w długim okresie czasowym,**
- wsparcie procesów przekształceń, uruchomień nowych zakładów, magazynów, łączenia firm, tworzenia grup producenckich,**
- osiągnięcie efektu synergii poprzez wdrożenie systemu w wielu firmach,**

Pełna lista celów zawiera kilkadziesiąt punktów i można ją pobrać ze strony www.sirsi.pl.

Osiągnięcie efektu synergii poprzez wdrożenie systemu ERP w wielu firmach

Efekty synergii jakie można standardowo uzyskać poprzez wdrożenie systemu ERP jako systemu B2B można podzielić na 3 grupy:

Zmniejszenie kosztów:

- zmniejszenie kosztów zakupów towarów i surowców,**
- zmniejszenie kosztów składowania i produkcji,**
- zmniejszenie kosztów administracji i IT,**

Zwiększenie obrotów, marży oraz zmniejszenie ilości błędów w procesach:

- zwiększenie sumarycznych obrotów poprzez głębszą penetrację rynku,**

Osiągnięcie efektu synergii poprzez wdrożenie systemu ERP w wielu firmach

- zwiększenie marż sprzedażowych poprzez silniejszą koncentrację spółek na poszczególnych sektorach rynkowych,
- zmniejszenie ryzyka wystąpienia błędów w procesach poprzez ujednoczenie współpracy pomiędzy partnerami,
Zmniejszenie ryzyk związanych z nieciągłością funkcjonowania spółek:
- zmniejszenie ryzyka związanego z możliwością zaistnienia nieciągłości działalności w spółkach grupy,
- zmniejszenie ryzyka upadłości wszystkich spółek z grupy,

Kto może uruchomić system ERP jako system B2B?

System ERP jako system B2B można uruchomić dla każdej grupy firm widzących korzyści ze ścisłej współpracy, ale najsilniejsze efekty synergii można zaobserwować w:

- grupach kapitałowych w tym także w spółkach o nieznacznym styku biznesowym,**
- grupach, stowarzyszeniach i zrzeszeniach producenckich zwłaszcza, gdy styk biznesowy jest znaczący i nawet wtedy, gdy działalność podmiotów jest wzajemnie konkurencyjna,**
- firmach posiadających dużą ilość partnerów ściśle współpracujących z firmą,**

W jaki sposób sfinansować inwestycję w system B2B?

Oprócz typowych sposobów finansowania inwestycji można także skorzystać z programu PARP 8.2 POIG “Wspieranie wdrażania elektronicznego biznesu typu B2B”. W zależności od regionu można się starać o dotację w wysokości od 40% do 70% inwestycji.

Dla zabezpieczenia współpracy pomiędzy firmami w systemie należy sygnować odpowiednie umowy trójstronne gwarantujące niezależność działania spółek w systemie. Gwarantem niezależności takiej współpracy powinna być także firma wdrożeniowa.

Przykładowe wdrożenie – grupa spółek handlowych

Wdrożenie dotyczyło grupy spółek handlowo-usługowych będących wiodącymi polskimi dostawcami ekskluzywnych elementów wyposażenia wnętrz oraz usług projektowych i wykończeniowych. Wdrożenie objęło dwie spółki.

System wdrożono w obszarach ofertowania, sprzedaży, prowadzenia projektów, obsługi magazynów wysokiego składu, obsługi zakupów, obsługi sprzedaży detalicznej, obsługi finansów, kas, księgowości, kadr i płac...

W systemie każda z firm działa niezależnie przy czym obsłużono następujące wspólne obszary:

- obsługa towaru na wspólnych magazynach wysokiego składu.**

Przykładowe wdrożenie – grupa spółek handlowych

- obsługa wspólnych zakupów – spółka matka kupuje towary dla klientów spółki córki,
- automatyzacja procesu sprzedaży – w przypadku zakupu dla firmy w grupie wszystkie dokumenty pomiędzy firmami wystawiane są automatycznie: WZ, PZ, faktura sprzedażowa, faktura zakupowa z naliczeniem stałej marży procentowej,...
- obsługa wspólnie prowadzonych projektów budowlanych,

Przykładowe wdrożenie – grupa spółek produkcyjnych

Wdrożenie dotyczyło grupy spółek produkcyjnych będących liderami na rynku wyposażenia sklepów i magazynów. Wdrożenie w grupie objęło dwie spółki w Polsce i dwie rosyjskie spółki zależne.

System wdrożono w obszarach sprzedaży, obsługi produkcji, obsługi wysokiego składu, obsługi finansów, kas, księgowości, kadr i płac...

W systemie każda z firm działa niezależnie przy czym obsłużono następujące wspólne obszary:

- obsługa towaru na wspólnych magazynach wysokiego składu,**

Przykładowe wdrożenie – grupa spółek produkcyjnych

- obsługa wspólnych procesów produkcyjnych – pojedynczy element może być wykonywany nawet w trzech fabrykach grupy zarówno przez podwykonawstwo jak i zakup półproduktów,
- ujednoczenie procesu logistycznego i sprzedaży – handlowcy posiadają kompletną wiedzę o stanie realizacji poszczególnych elementów ich zamówienia niezależnie od tego, w których fabrykach elementy są produkowane i składowane,...

Podsumowanie

Wdrożenie systemu ERP jako systemu B2B jest jednym z najprostszych sposobów uzyskania realnych efektów synergii podczas budowania dużych grup spółek.

Spółki objęte wspólnym ERP-em zbudowanym jako system B2B posiadają wspólnie znacznie większą siłą rynkową oraz są znacznie mniej podatne na dekonstrukcję.

Dziękuję za uwagę

Zapraszam do zadawania pytań